



## **Referat af bestyrelsesmøde i Skjoldhøj Dagtilbud**

Onsdag d. 15. april 2026 kl. 17.15-19.15 på Johnnys kontor på Skjoldhøjskolen

Deltagere: *Birgitte Ladefoged Tang Sørensen (tilsyns- og dagtilbudskonsulent, BU), Johnny Krämer Christensen (Dagtilbudsleder), Jesper Kristiansen (Regnbuen), Emil Haugstrup (Venøvej 9), Yvonne Jakobsen (Venøvej 9), Gitte Dalgaard Olesen (Dagplejen), Kirsten Thomsen (Legehuset), Anna Lystlund Matzen (Peddersens Hus), Tina Bjerre Grubach (Mariehønen), Jesper Schjødt Lykke Nielsen (Legehuset), Marie Nymann Hansen (Baobab), Malene Godbersen (Solsikken)*

Afbud: *Stinne Faldborg Jørgensen (Bulderby), Marie Ørts Rahbæk (Venøvej 9), Christian Lorentzen (Mariehønen), Charlotte Gerdsen (Dagplejen), Maria Kirkegaard (Venøvej 7)*

Ordstyrer: Johnny

Referent: Mia

### **Punkt 1: kl. 17.15-18.15 Opfølgning på vores 2. tilsynsrunde**

Vi skal have en opsamling på vores nyligt overståede tilsynsrunde, her er vi så heldige at vi får besøg af den ene af vores 2 tilsynsførende Birgitte Ladefoged Tang Sørensen, som vil hjælpe os med opsamlingen.

*Birgitte orienterer om det uvildige tilsyn i Skjoldhøj Dagtilbud, som kører i en toårig kadence. Hun skitserer rammen for og formålet med tilsynene, og deres ophæng på dagtilbudsloven og ny lovgivning fra 1. januar 2022. Ønsket er at løfte kvaliteten og den professionelle dømmekraft i dagtilbuddene.*

*Iters og Ecers er et amerikansk observationsredskab og hovedessensen er, at der skal være gode læringsmiljøer for alle, også udsatte, børn. Der tales om scoren i systemet, som aldrig skal stå alene, men udvides med dialog. Og der tales om brugbarheden af forskellige aspekter i observationsmateriale i en dansk kontekst.*

*Resultatet af tilsynet på tværs i dagtilbuddet:*

*Tilsynene er gennemført fra september 2025 til januar 2026. Tre kategorier, der anvendes til kvalitetsvurdering, er om afdelingerne bør:*

- *fastholde pædagogisk praksis.*
- *justere pædagogisk praksis.*
- *ændre pædagogisk praksis.*

*Ovenover de kategorier kommer påbud med skærpet tilsyn. Skjoldhøj har ikke fået påbud om skærpet tilsyn. Birgitte præsenterer kvalitetsvurderingerne for 2025 sammenholdt med kvalitetsvurderingen fra 2023/2024.*

*Temaer på tværs af dagtilbuddet for 2025:*

- *God relationskvalitet*
- *God kvalitet i de sproglige læringsmiljøer*
- *De fysiske læringsmiljøer er organiserede, men er ikke indrettede som letafkodelige interessecentre*
- *Deltagelsesmulighederne er gode, men opmærksomhed på alle børn*
- *Legen som grundlæggende - der ses deltagelsesmuligheder, men også begrænsninger*

*Særlige opmærksomhedspunkter, som tilsynet giver anledning til, er blandt andet;*

- *Fysiske læringsmiljøer*
- *Organisering, overgange og deltagelsesmuligheder*



- *Relationel kvalitet og kommunikativ følsomhed*
- *Sproglige læringsmiljøer*
- *Evalueringskultur*

*Kontakt den lokale leder eller Johnny for yderligere data.*

*Det pointeres på mødet, at medarbejderne er påvirkede af tilstedeværelsen af en konsulent. At det er et øjebliksbillede, som ikke nødvendigvis er sandfærdigt. Birgitte påpeger, at hensigten med netop de opfølgende tilsynsmøder er at udvide observationerne sammen og skabe et fælles udgangspunkt. Yderligere var det en udfordring for dagplejen, at man ventede tre måneder på at tilsynet kom.*

*Birgitte forklarer, at det er konsulenterne, der skriver alle rapporter, hvad enten det er ledelse eller konsulenter, der har foretaget observationerne. Ønsker man at læse de tidligere observationer, må man søge aktindsigt eller tale med ledelsen. Birgitte understreger, at man hele tiden er i udvikling i forhold til, hvordan rapporter udarbejdes. Forældrene skal også inddrages i de evalueringer.*

*Johnny takker forældrene for at prioritere at være med til tilsynsmøderne.*

## Punkt 2: kl. 18.25 – 18.55 Runde - Hvad er vi optaget af i afdelingen.

Hver afdeling fortæller kort om, hvad de er optaget i øjeblikket.

- *Baobab: Arbejdsdøgn forestående. Vi bliver bedre og bedre til at gennemføre dem. Sygemeldt pædagog, som er savnet.*
- *Legehuset: Der er sket meget i Legehuset, hvor man har sagt farvel til både Runa og Gitte. Der er nu blevet ansat en ny pædagogisk leder ud af to kvalificerede. Hun starter 1. juni. Indtil da består ledelsen af Tina, Helle og Johnny. Der er også pr. 1. maj ansat en pædagog til vuggestuen. Fra 1. maj til 1. oktober åbner og lukker institutionen udenfor. Børnene glæder sig til, at vi skal ud.*
- *Peddersens hus: Også arbejdsdag her. Har på forældrerådsmøde talt om, hvad det gør ved legemiljøet, når der er legetøj med hjemmefra. En pædagog er sygemeldt.*
- *Solsikken: God opbakning til forestående bedsteforældredag. En medhjælper stopper - Solsikken søger en pædagog i stedet.*
- *Dagplejen: Det går stille og roligt. Spændt på den kommende prøvehandling om central ledelse, der (måske) går i gang 1. september. Man har fået ansat ny dagplejer, og haft stor succes på en jobmesse.*
- *Regnbuen: I stedet for arbejdsdag holder Regnbuen Tivoli, hvor voksne og børn hygger sig sammen. Malerweekend blev aflyst pga. manglende tilmelding. Fokus nu på personalegruppen, der løber stærkt i forhold til støttekrævende børn. Vi er opmærksomme på, hvad de har brug for fra os forældre.*
- *Venøvej 9: Her er man glade for de mange nye vuggestuebørn. Også glade for aftalen med Pladsanvisningen om at sikre adgang til søskendebørn. Fra forældrerådet lyder det, at fejring af Eid har været positivt. Man håber, at ideen med forældrebank udvikler sig; hvor forældre kan komme forbi og lave et lille indslag ud fra, hvad de beskæftiger sig med.*
- *Mariehønen: Forældrerådet er optaget af de usagte/underforståede informationer, som nye forældre har brug for at høre. Tina har fået mange oplysninger tilbage fra forældrene, der kan samles i et produkt.*

## Punkt 3: kl. 18.55 -19.10 Information fra dagtilbuddet.

- *Status på økonomi*  
*Dagtilbuddets økonomi er sund, fortæller Johnny. Regeringsmidlerne fra finansloven er uddelt, og Skjoldhøj Dagtilbud har i år 1,7 mio. kr. mere at bruge. Yderligere er underskuddet i dagtilbuddet nu væk. Vi bruger de ekstra midler på medarbejdere, lyder det. Derudover er den pædagogiske leder taget ud af normeringen, men oveni skal forældrebetalingen nedsættes pr. 1. maj. Det betyder en merudgift, som nogle af regeringsmidlerne*



*vil gå til i 2027. Derfor vil der være færre midler næste år. I år betyder det, at Johnny efter sommerferien tager en status og vurderer balancen mellem antal medarbejdere og antal børn. Har vi flere voksne i år og skal reducere næste år, skal vi huske, at det er en justering. Det er et vigtigt budskab til alle forældre. Midlerne fordeles efter børnetal. Vi har flere vuggestuebørn end der er normeret til, da vi har færre børnehavebørn.*

- Status på Prøvehandling vedr. en centralisering af Dagplejen  
*Processen er i gang, og der afholdes møde i næste uge.*
- Status på ny pædagogisk leder i Legehuset  
*Se det foregående*

#### Punkt 4: 19.10 – 19.15 Evt.

- *Der spørges ind til prioriteringen om at bruge alle ekstra midler på medarbejdere. Om man kan forbedre arbejdsmiljøet og miljøet for børnene ved at investere i istandsættelser, da husene og interiøret er nedslidte. Johnny forklarer, at bygningsvedligehold nu er overgået til Aarhus Ejendomme. Samtidig er der i den almindelige drift fastlagt driftsmidler. Den enkelte leder har råderet over de midler, der er sat til side. Forældrene må gerne hjælpe med at minde de pædagogiske ledere om behov for vedligehold.*
- *Vedligehold via Aarhus Ejendomme sættes på dagsorden på kommende bestyrelsesmøde.*